

7 de junio del 2023
DES-171-2023

Dr. Alejandro Ortega Calderón
Director Ejecutivo

Asunto: Informe de avance de metas del PEI a junio 2023.

Estimado señor:

El presente documento brinda continuidad a las labores de control y seguimiento de la planificación estratégica institucional, el cual tiene como objetivo la realización de un análisis integral de los elementos más importantes del plan estratégico del Infocoop 2019-2023, en el marco de la ejecución de las metas del POI 2023.

Para su desarrollo, se ha considerado el documento original del plan estratégico institucional (PEI) del Infocoop para el periodo 2019-2023, aprobado en la sesión de Junta Directiva N° 114, artículo 2 inciso 4.1; del día 09 de mayo de 2019, en sus bases conceptuales, operativas y de resultados.

Con el fin de identificar los resultados actualizados a la fecha fueron revisados los informes mensuales del periodo del 2023. Se analizó cada uno de los indicadores de todos los departamentos del Infocoop buscando la correspondencia entre las metas reportadas y las definidas en el PEI para el periodo citado.

Así las cosas, el documento busca ser un insumo importante que facilite la toma de decisiones para la Dirección Ejecutiva, la Subdirección Ejecutiva y la Junta Directiva, procurando orientar el accionar operativo y estratégico del Infocoop para construir valor público entre cooperativas y cooperativistas, razón de ser institucional.

Entre las principales consideraciones que se debe tomar en cuenta a la hora de realizar el seguimiento al plan estratégico institucional 2019-2023, están:

1. Inicialmente la planificación estratégica parte de la proposición de un cambio en la estructura organizativa del Infocoop.

Sin embargo, dicha estructura organizativa no se llevó a buen término, pero se mantienen los ejes estratégicos establecidos para ese macroproceso. No obstante, la acción de seguimiento se realiza mediante la consolidación de las metas y resultados acumulados de los POI's de los departamentos que en principio integran dicho macroproceso.

2. Situación similar acontece con el macroproceso denominado Innovación Cooperativa, por lo que, en la acción de seguimiento de ese eje estratégico, se contemplan y verifican los posibles aportes de todas las áreas sustantivas.
3. En el caso de este informe se actualiza con la información recopilada en 2023 mediante los informes mensuales de avance del POI 2023.

Con respecto a la atención de las metas establecidas en el PEI 2019-2023, según cada uno de los programas definidos, se tiene los siguientes resultados para el cierre de junio de 2023:

Tabla 1. Atención de metas del POI según programa (2023)

Programa Ejes Estratégicos	2023
Fortalecimiento Empresarial	8%
Innovación Cooperativa	21%
Supervisión Cooperativa	50%

Fuente: Elaboración propia con datos del departamento de Desarrollo Estratégico.

La tabla 1 muestra el porcentaje de atención de los ejes estratégicos atendidos mediante el POI 2023. El porcentaje asignado muestra el peso relativo de atención de las metas que tienen asignadas en la planificación estratégica según los informes de gestión anual y al último informe mensual del POI 2023 (corte junio 2023).

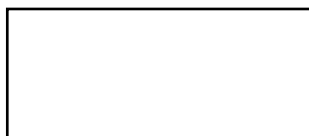
Para observar el avance de cumplimiento se detalla a continuación los resultados para cada una de las metas establecidas en el PEI 2019-2023:

Tabla 2. Resultados de avance del PEI 2019-2023 por eje estratégico. Periodo diciembre 2019 a junio 2023.

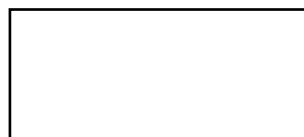
GRADO PONDERADO DE ATENCIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	
Indicador	Mapa de calor
<p>61%</p> <p>A partir de un análisis ponderado se mantienen en atención 18 de los 28 objetivos estratégicos planteados en el PEI 2019-2023.</p>	<p>En un mapa de calor se ubica el grado de atención en un nivel crítico, ya que nos encontramos en el último periodo de ejecución del plan estratégico vigente.</p>
GRADO DE AVANCE PONDERADO DE LOS OBJETIVOS PLANTEADOS EN EL PEI 2019-2023	
Indicador	Mapa de Calor
<p>42%</p> <p>A partir de un análisis ponderado de los resultados de los indicadores de los objetivos estratégicos planteados en el PEI 2019-2023.</p>	<p>En un mapa de calor se ubica el grado de avance en un nivel crítico, ya que nos encontramos en el último periodo de ejecución del plan estratégico vigente.</p>
GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL PEI 2019-2023	
Indicador	Mapa de Calor
<p>21%</p> <p>A partir de un análisis ponderado de los resultados de los objetivos estratégicos alcanzados al 100% (6 de 28) en el PEI 2019-2023.</p>	<p>En un mapa de calor se ubica el grado de cumplimiento en un nivel crítico, ya que nos encontramos en el último periodo de ejecución del plan estratégico vigente.</p>

Fuente: Elaboración propia con datos del departamento de Desarrollo Estratégico.

Cordialmente,



Dr. Sergio Salazar Arguedas
Gerente de Desarrollo Estratégico



Lic. Luis Sevilla Aguilar
Asesor Estratégico

C: Consecutivo, Expediente