

INSTITUTO NACIONAL DE FOMENTO COOPERATIVO

Fonseca
8-3-2017
11:45 am

**INFORME FINAL DE GESTIÓN
COMO DIRECTOR EJECUTIVO
AD INTERIM**

RONALD FONSECA VARGAS

Del 05 de mayo del 2014 al 07 de marzo del 2017

San José, 09 de marzo del 2017

RESUMEN EJECUTIVO

Tal y como disponen las Directrices que deben observar los funcionarios obligados a presentar el informe final de su gestión según lo dispuesto en el inciso e) del artículo 12 de la Ley General de Control Interno y la Ley 9398 denominada: Ley para perfeccionar la rendición de cuentas, a continuación, se presenta el Informe de la Gestión efectuada en el periodo indicado de 05 de mayo del 2014 al 06 de marzo del 2017

Es importante hacer notar que la gestión demuestra con cada uno de los resultados producidos en el INFOCOOP, que en mi gestión asumí como Director Ejecutivo Interino una labor de estrecha coordinación con la Junta Directiva, el cuerpo gerencial para mantener un desempeño eficiente. En tal sentido, el norte trazado, fue la generación de confianza y respeto por el criterio técnico.

A pesar del limitado personal con que cuenta el INFOCOOP, es importante hacer notar el compromiso, la mística y la rigurosidad técnica con que se asumieron todos y cada uno de los retos que en estos tres años se concretaron.

Adicionalmente el suscrito tuvo el recargo de la Subdirección Ejecutiva durante este período, lo cual indudablemente es otra limitante para la gestión. No obstante se logró sacar adelante los proyectos planteados.

En la gestión de apoyo al movimiento cooperativo, desde la Dirección Ejecutiva se trabajó con puertas abiertas.

Además, según las estadísticas que lleva la Secretaría de Actas, la Dirección Ejecutiva junto con el equipo gerencial cumplió con la ejecución del 90% de los acuerdos adoptados por la Junta Directiva.

De forma proactiva se actualizaron Reglamentos, Procedimientos, Políticas las cuales fueron aprobadas por la Junta Directiva.

RESULTADOS DE LA GESTIÓN

LABOR SUSTANTIVA:

En los tres años de gestión , se tuvo el siguiente resultado en cuando al cumplimiento de Metas y ejecución presupuestaria.

EJECUCION PRESUPUESTARIA HISTORIA (AÑOS 2014-2016)

Cifras en Miles de millones

AÑOS	Ingresos	%	Egresos	%
2014	26.123,00	102%	24.543,80	96%
2015	28.132,80	97,17%	27.536,90	95%
2016	28.454,90	97,26	27.753,10	95%

CUMPLIMIENTO DE METAS (2014-2015)

AÑOS	METAS	MC	MPC	MNC
2014	29	72,41%	27,58%	0
2015	34	91,17%	5,88%	2,94%
2016	30	56,66%	33,33%	10,01%

CUMPLIMIENTO DE METAS (2014-2015)

AÑOS	METAS	MC y MPC
2014	29	99,99%
2015	34	97,05%
2016	30	89,99%

Este cuadro suma las metas cumplidas + las parciales

Se aprobaron créditos a los siguientes organismos cooperativos período 2014-2016

Estado	COOPERATIVA	SUMA GIRADA	TASA	FECHA DE ORTORGAMIENTO	ACTIVIDAD
Regular	COOPESALUD, R.L. 806	3.922.495.506,51	9	28/03/2014	SALUD(027)
Regular	COOPETRANSATENAS, R.L. 691	392.506.400,00	9	24/04/2014	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPELECHE, R.L. 391	118.000.000,00	9	28/05/2014	LECHE(030)
Regular	PRODICOOP R.L. 11344	18.000.000,00	9	28/05/2014	MICROEMPRESA(019)
Regular	COOPESABALITO, R.L. 65	990.000.000,00	4	04/06/2014	CAFE(015)
Regular	COOPEAMISTAD, R.L. 10	500.000.000,00	10	05/06/2014	VIVIENDA(009)
Regular	COOPEAMISTAD, R.L. 10	500.000.000,00	10	05/06/2014	VIVIENDA(009)
Regular	COOPESPARTA, R.L. 82	500.000.000,00	15	11/06/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPESPARTA, R.L. 82	500.000.000,00	10	11/06/2014	VIVIENDA(009)
Regular	COOPESA, R.L. 59	200.000.000,00	10	11/06/2014	SERV MANO OBRA(045)
Regular	COOPESA, R.L. 59	418.365.893,31	10	25/06/2014	SERV MANO OBRA(045)
Regular	UNICOOP, R.L. 508	207.333.333,32	9	02/07/2014	INVERSIONES FIJAS(047)
Regular	COOPESERVICIOS R.L. 11370	95.000.000,00	8.5	03/07/2014	COMERCIALIZACIÓN(041)
Regular	COOPENACIONAL, R.L. 464	70.000.000,00	15	22/07/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Irregular	GECSE R.L. 1398	253.000.000,00	9	24/07/2014	EDUCACION(018)
Judicial	COOPEMARE R.L. 1384	22.000.000,00	9	05/08/2014	MADERAS(033)
Regular	COOCIQUE, R.L. 103	79.652.016,64	11	26/08/2014	MICROEMPRESA(019)
Regular	COOCIQUE, R.L. 103	31.993.841,68	11	26/08/2014	MICROEMPRESA(019)

Regular	COOCIQUE, R.L. 103	224.247.430,95	9.5	26/08/2014	MICROEMPRESA(019)
Regular	COOCIQUE, R.L. 103	36.389.489,18	8	26/08/2014	VIVIENDA(009)
Regular	COOCIQUE, R.L. 103	94.730.164,62	9.5	26/08/2014	MICROEMPRESA(019)
Regular	COOCIQUE, R.L. 103	140.040.181,03	8	26/08/2014	VIVIENDA(009)
Regular	COPEMAPRO, R.L. 80	100.000.000,00	12	26/08/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COPEMEP, R.L. 267	3.000.000.000,00	9	27/08/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	CONSALUD, R.L. 1074	100.000.000,00	9	28/08/2014	SALUD(027)
Regular	AGROATIRRO R.L. 1266	5.526.918.393,86	2	04/09/2014	CAÑA(016)
Regular	COOPEAGRI R.L. 51	4.000.000.000,00	4	30/09/2014	CONSUMO(013)
Regular	COOPEUTERPE, R.L. 14	80.756.923,64	12	30/09/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Irregular	COPEMUPRO, R.L. 1069	546.520.655,95	11	30/09/2014	MICROEMPRESA(019)
Regular	COOPEUNITRAP, R.L. 906	70.000.000,00	9	07/10/2014	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPELESCA, R.L. 89	1.200.000.000,00	9	21/10/2014	ELECTRIFICACIÓN Y GAS(004)
Regular	LA CATALINA R.L. 1285	264.350.000,00	9	28/10/2014	INVERSIONES FIJAS(047)
Regular	COPEMEDICOS, R.L. 678	2.000.000.000,00	9.5	04/11/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Irregular	COOPEPURISCIL R.L. 11367	12.500.000,00	11	11/11/2014	TURISMO(012)
Regular	COOPEUNA, R.L. 380	800.000.000,00	10	14/11/2014	VIVIENDA(009)
Regular	COOPECOCEIC, R.L. 1436	600.000.000,00	9	19/11/2014	EDUCACION(018)
Regular	C.C.H., R.L. 979	351.531.233,18	8	26/11/2014	TURISMO(012)
Regular	FENACOOT R.L. 1390	1.000.000.000,00	9	26/11/2014	LEASING(51)
Regular	COOPEASAMBLEA, R.L. 293	500.000.000,00	11	09/12/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEASAMBLEA, R.L. 293	301.000.000,00	11	09/12/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEASAMBLEA, R.L. 293	200.000.000,00	11	09/12/2014	CREDITO PERSONAL(011)

Regular	COOPEALIANZA, R.L. 118	500.000.000,00	9	16/12/2014	CREDITO PERSONAL(011)
Irregular	COOPEMONTERRA R.L. 11431	77.536.513,19	9	16/12/2014	LEASING(51)
Regular	COOPECARNISUR, R.L. 1168	99.442.050,00	12	03/03/2015	CARNICA(032)
Regular	URCOZON, R.L. 327	271.106.268,69	4	03/03/2015	EDUCACION(018)
Regular	COOPETRANSATENAS, R.L. 691	193.500.000,00	9	10/03/2015	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPECORONA, R.L. 661	2.000.000,00	9	24/03/2015	MAQUILA(026)
Regular	COOPEALIANZA, R.L. 118	1.639.181.934,14	9	28/04/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPECOSTARICA R.L. 1417	600.528.979,59	8	30/04/2015	TRANSPORTE(007)
Regular	CONCOOSUR R.L. 1308	357.933.410,77	9	02/06/2015	INVERSIONES FIJAS(047)
Regular	COOPATRAC, R.L. 704	917.787.128,79	9	02/06/2015	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPRENA, R.L. 999	65.000.000,00	8	05/06/2015	TURISMO(012)
Regular	COOPESILENCIO, R.L. 311	160.000.000,00	8	05/06/2015	AGRICOLA(50)
Regular	COOPEANDE NO.7, R.L. 200	330.000.000,00	12	10/06/2015	CONSUMO(013)
Regular	COONATRAMAR, R.L. 784	255.000.000,00	8	23/06/2015	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPEPAN, R.L. 487	60.000.000,00	7	23/06/2015	PANADERIA(029)
Regular	COOTTABUS R.L. 11355	278.977.281,54	6	15/07/2015	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPESANGABRIEL R.L. 1062	240.000.000,00	12	16/07/2015	MICROEMPRESA(019)
Regular	COOPENACIONAL, R.L. 464	100.000.000,00	15	16/07/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPENACIONAL, R.L. 464	50.000.000,00	12	16/07/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEAMISTAD, R.L. 10	500.000.000,00	10	17/07/2015	VIVIENDA(009)
Regular	COOPAQUIARES, R.L. 112	80.000.000,00	10	27/08/2015	VIVIENDA(009)
Regular	COOPELDOS, R.L. 254	200.000.000,00	9	11/09/2015	CAFE(015)
Regular	COOPESALUD, R.L. 806	120.000.000,00	8	25/09/2015	SALUD(027)

Regular	COONAPROSAL, R.L. 355	500.000.000,00	10	01/10/2015	SAL(035)
Regular	COOPEUNA, R.L. 380	400.000.000,00	10	02/10/2015	VIVIENDA(009)
Regular	COOPROCIMECA R.L. 11280	200.000.000,00	12	22/10/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEANDE No.5, R.L. 143	1.241.091.909,64	9.5	30/10/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	GEGR R.L. 1292	850.000.000,00	5	05/11/2015	SERVICIOS(52)
Regular	COOPESANRAMON, R.L. 133	1.000.000.000,00	10	05/11/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEAYA, R.L. 68	600.000.000,00	9.5	05/11/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEAYA, R.L. 68	400.000.000,00	10	05/11/2015	VIVIENDA(009)
Regular	COOPEZARCERO R.L. 11401	214.402.020,99	5	06/11/2015	AGRICOLA(50)
Regular	COOPESA, R.L. 59	1.149.144.188,35	12	10/11/2015	SERV MANO OBRA(045)
Regular	COOPEMEDICOS, R.L. 678	2.000.000.000,00	9.5	07/12/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEPARTA, R.L. 82	300.000.000,00	12	07/12/2015	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEPARTA, R.L. 82	400.000.000,00	10	07/12/2015	VIVIENDA(009)
Regular	COOPEPARTA, R.L. 82	300.000.000,00	12	07/12/2015	MICROEMPRESA(019)
Regular	COOPESARAPIQUI, R.L. 237	120.000.000,00	9	08/12/2015	SERVICIOS(52)
Regular	COOPEVAQUITA, R.L. 351	528.080.313,59	4	08/12/2015	PALMA(020)
Regular	COOPEAGROPAL, R.L. 746	1.018.250.001,00	9	14/12/2015	PALMA(020)
Regular	COOPEAGROPAL, R.L. 746	1.734.784.542,85	9	14/12/2015	PALMA(020)
Regular	COOPEAGROPAL, R.L. 746	500.000.000,00	9	14/12/2015	PALMA(020)
Regular	COOPEAGROPAL, R.L. 746	3.757.823.224,22	9	16/12/2015	PALMA(020)
Regular	COOPECEDRAL R.L. 11494	29.912.873,80	9	18/01/2016	CAFE(015)
Regular	COOPROSANVITO, R.L. 101	597.297.323,65	9	01/02/2016	CAFE(015)
Regular	COOCAFE, R.L. 820	2.500.000.000,00	7	01/02/2016	CAFE(015)

Regular	COOPELIDEPO R.L. 2709	6.000.000,00	5	18/02/2016	SERVICIOS(52)
Regular	COOPECAJA, R.L. 259	2.000.000.000,00	11	10/03/2016	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPECOSTARICA R.L. 1417	51.500.000,00	8	17/03/2016	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPESELI, R.L. 468	383.550.000,00	9	07/04/2016	EDUCACION(018)
Regular	LISICOOP R.L. 4007	31.455.312,85	4	07/04/2016	EDUCACION(018)
Regular	COOPECO, R.L. 45	2.100.000.000,00	10	21/04/2016	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPECO, R.L. 45	700.000.000,00	10	21/04/2016	SERVICIOS(52)
Regular	COOPEAMISTAD, R.L. 10	1.000.000.000,00	10	29/04/2016	VIVIENDA(009)
Regular	URCOZON, R.L. 327	30.000.000,00	8	13/05/2016	EDUCACION(018)
Regular	SULA BATSU R.L. 1345	15.000.000,00	8	30/05/2016	SERVICIOS(52)
Regular	COOPEAARSECOOP R.L. 11504	4.700.000,00	8	09/06/2016	SERVICIOS(52)
Regular	COOPEINVU, R.L. 274	20.000.000,00	12	09/06/2016	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEASAMBLEA, R.L. 293	500.000.000,00	12	10/06/2016	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEPARTA, R.L. 82	75.000.000,00	10	16/06/2016	INVERSIONES FIJAS(047)
Regular	COOPEINTEGRACION, R.L. 766	199.712.821,35	9	22/06/2016	PALMA(020)
Regular	COOPELECHEROS, R.L. 1011	600.000.000,00	10	23/06/2016	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPEVICTORIA, R.L. 1	2.204.930.124,58	9	29/06/2016	AGRICOLA(50)
Regular	COOPETRANSATENAS, R.L. 691	139.061.530,00	9	08/07/2016	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPESUPERACION R.L. 11256	30.000.000,00	8	13/07/2016	SERVICIOS(52)
Regular	COOPESERVICIOS R.L. 11370	60.000.000,00	8	13/07/2016	SERVICIOS(52)
Regular	COOPEAGROPAL, R.L. 746	500.000.000,00	9	29/07/2016	PALMA(020)
Regular	COONAPROSAL, R.L. 355	500.000.000,00	10	25/08/2016	SAL(035)
Regular	COOPROSANVITO, R.L. 101	2.860.751.043,93	2	26/08/2016	CAFE(015)

Regular	COOPETRAIN, R.L. 389	16.000.000,00	9	26/08/2016	CARNICA(032)
Regular	COOPECORONA, R.L. 661	2.000.000,00	8	01/09/2016	MAQUILA(026)
Regular	COOTTABUS R.L. 11355	75.000.000,00	8	01/09/2016	TRANSPORTE(007)
Regular	COOPECAÑITA R.L. 1281	154.120.448,04	9	08/09/2016	CAÑA(016)
Regular	COOPEPIÑA R.L. 1367	68.000.000,00	12	04/10/2016	PIÑA(040)
Regular	COOPESAMAR R.L. 1415	15.000.000,00	9	20/10/2016	PESQUERA(53)
Regular	COOPEAMISTAD, R.L. 10	500.000.000,00	10	03/11/2016	VIVIENDA(009)
Regular	COOPLIN, R.L. 1067	20.000.000,00	8	17/11/2016	LIMPIEZA(042)
Regular	COOPEGOSE R.L. 1364	14.000.000,00	8	17/11/2016	ALIMENTACIÓN(049)
Regular	COOPATRAC, R.L. 704	120.000.000,00	8	17/11/2016	TRANSPORTE(007)
Regular	CONSALUD, R.L. 1074	100.000.000,00	7	02/12/2016	SALUD(027)
Regular	COOPEAYA, R.L. 68	1.000.000.000,00	9.5	08/12/2016	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOCIQUE, R.L. 103	1.000.000.000,00	9.5	08/12/2016	CREDITO PERSONAL(011)
Regular	COOPESANMARCOS, R.L. 318	630.000.000,00	10	08/12/2016	VIVIENDA(009)
Regular	COOPEPILANGOSTA, R.L. 42	782.622.763,79	2	08/12/2016	CAFE(015)
Regular	COOPEPILANGOSTA, R.L. 42	100.000.000,00	9	08/12/2016	CAFE(015)
Regular	COOPESANMARCOS, R.L. 318	80.000.000,00	12	08/12/2016	INVERSIONES FIJAS(047)
Regular	COOPESANMARCOS, R.L. 318	370.000.000,00	10	08/12/2016	VIVIENDA(009)
Regular	COOCAFE, R.L. 820	2.875.065.827,19	2	12/12/2016	CAFE(015)
Regular	COOSERPROC R.L. 1416	5.450.000,00	8	22/12/2016	SERVICIOS(52)

En cuanto al Índice de Gestión Institucional, evaluado por la Contraloría General de la República se muestra los resultados alcanzados:

Año	Nota
2016	91.5
2015	89.0

El siguiente cuadro muestra la morosidad

DETALLE	Dic-14	Dic-15	Dic-16
Cartera al día	92.39%	89.34%	92.82%
Mora financiera Cartera Regular	0,20%	0,04%	0,04%
Mora Cartera Judicial	2,92%	1,28%	2,41%
Mora Cartera Total	7,61%	10,66%	7,18%

Algunos otros aspectos de la labor sustantiva durante la gestión de la cual estoy brindando el informe es que se constituyeron un total de 96 cooperativas nuevas. 424 grupos pre cooperativos atendidos. 40 Emprendimientos cooperativos atendidos integralmente de conformidad con el Plan Nacional de Desarrollo. 11 mil personas capacitadas. 53 cooperativas atendidas con Asistencia Técnica, de las cuales 24 se ubican en distritos clasificados como prioritarios según el Plan Nacional de Desarrollo.

En la labor de fiscalización cooperativa se realizaron 12 auditorías y 20 inspecciones al sector cooperativo, incluyendo la supervisión de las cooperativas de ahorro y crédito mediante la normativo prudencial y la utilización de los sistemas de alerta temprana y control interno.

Se revisaron 200 estados financieros y se atendieron 402 consultas legales y contables de diferentes organismos cooperativos.

En materia crediticia aproximadamente 500 mil beneficiarios directos, con 100 operaciones de crédito formalizadas.

Se dio continuidad a los convenios con la DGRV y el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

Tomas las medidas pertinentes para garantizar la representación legal de Instituto y evitar perjuicios por falta de pagos a proveedores, procesos judiciales, planillas entre otros.

Mediante el acuerdo de la Junta Directiva se realizó la gestión ante el Banco Centroamericano de Integración Económica para mejorar la tasa de interés lo cual no fue aprobado y más bien mediante oficio el banco resolvió no continuar con el convenio.

Se mantuvo constante las autoevaluaciones del sistema de control interno institucional y se implementaron los planes de mejora.

Los Estados Financieros Auditados muestran la siguiente información relevante:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
DISPONIBILIDADES	1.146.069	997.140	1.809.396
CARTERA DE CREDITO NETA	109.019.155	101.711.809	94.189.794
PRODUCTOS POR COBRAR NETO	836.506	785.960	386.412
ACTIVO PRODUCTIVO	110.165.224	102.708.949	95.999.190
APORTES	105.006.271	94.025.837	85.389.527
SUPERAVIT GANADO	21.156.505	21.108.044	20.343.962
SUERAVIT O PERDIDA DEL PERIODO	1.572.541	-77.280	856.360
GASTOS ADMINISTRATIVOS	2.975.954	3.393.015	3.676.276
GASTOS COOPERATIVOS	2.833.861	2.852.400	3.301.629
ESTIMACION POR INCOBRABLES	1.245.166	2.259.601	740.820
GENERACION INTERNA DE CAJA	2.762.915	1.893.348	1.196.214

AÑO 2016 SIN AUDITAR

La Contraloría General de la República realizó una revisión de carácter especial sobre el otorgamiento de créditos que realiza el INFOCOOP.

Mediante el oficio DFOE-PG-IF-14-2016 se emitió el informe final, en el cual no establece ningún acto de corrupción y lo que plantea principalmente son acciones de mejora tales como la revisión, actualización de la normativa de crédito, así como la revisión de la tasa de equilibrio institucional la creación de metodologías de valoración del riesgo.

Por lo reciente del informe (enero 2017) se están implementando las Disposiciones giradas tanto a la Junta Directiva como a la Dirección Ejecutiva. Quedó avanzado el cronograma de actuación para que la Junta Directiva resuelva sobre el mismo.

Deberá la Junta Directiva tomar el acuerdo de sustitución del responsable del cumplimiento de las Disposiciones, esto en virtud de que el suscrito fue designado por el Órgano Director para tal fin, esa sustitución es de urgencia dado que la mayoría de los plazos vencen el 31 de marzo del 2017.

Respecto al cumplimiento de las disposiciones o recomendaciones giradas por la Autoridad Presupuestaria en sus informes ha de indicarse que todas las recomendaciones fueron atendidas en su oportunidad, por lo que no queda pendiente nada que atender.

Se mantiene el cumplimiento de las recomendaciones que durante mi gestión haya formulado la Auditoría Interna, sistema en operación y proceso.

TEMAS ESTRATÉGICOS Y RELEVANTES QUE RESOLVER EN EL 2017.

Censo Cooperativo: Se nombró un equipo de trabajo para tal fin y se tiene para aprobar la Decisión Inicial para la contratación.

Plan Estratégico Institucional y de Tecnologías de la Información: Es necesario avanzar en ambos proyectos que se encuentran dentro de las metas del Plan Operativo 2017.

Seguimiento Incremento de Plazas: Desde Desarrollo Humano de tiene el cronograma planteado para el incremento de plazas en las áreas sustantivas principalmente.

Contratación externa para seguimiento a la cartera: Es necesario dar inicio al proceso de esta contratación en virtud de que presupuestariamente existen los recursos para tal efecto. De igual manera realizar la contratación interna para lo cual fue transformada la plaza de Contralor de Servicios a Ejecutivo en Financiamiento.

Ampliación de instalaciones: Es importante concretar la compra del terreno aledaño para la ampliación de instalaciones y zonas de parqueo.

Finca La Gavilana: Es necesario resolver sobre el desalojo o llegar a un convenio con los ocupantes que son los asociados a COOPEGAVILANA R.L.

Propiedades de Puntarenas: Continuar con el proceso de venta directa de las propiedades de El Roble de Puntarenas, de acuerdo a lo que establece la Ley para Cooperativas de Autogestión. Al respecto se hace la advertencia de que el avalúo de estas propiedades está por vencer. Actualmente se están haciendo los análisis para el financiamiento a dos cooperativas que tienen interés en adquirirlas, con eso se resolvería la situación y no habría afectación para el instituto en virtud de que estaría realizando la venta al amparo de la Ley de Asociaciones Cooperativas y el avalúo del Ministerio de Hacienda.

COOPEAGROPAL: Continuar con los esfuerzos para ayudar en la solución a la problemática que enfrenta actualmente la cooperativa.

Participaciones Asociativas: Es importante definir el futuro de los entes cooperativos que poseen Participaciones Asociativas, así como la modernización de las estructuras de control.

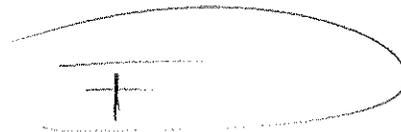
Balance Social Institucional: Es importante que se le solicite al área de Desarrollo Estratégico que presente el avance que se tiene sobre este tema, según lo solicitado por la Junta Directiva.

Ejecución de Metas y Presupuesto 2017: Es de relevante importancia continuar con el proceso de Ejecución de Metas y del Presupuesto 2017.

Que se continúe dando seguimiento al acuerdo de apoyo al sector agro con herramientas que se permitan salir adelante con seguimientos puntuales.

Recordar que se adopten acciones administrativas para que los 25 mil millones de colones presupuestados en financiamiento se realice mediante una colocación eficiente y una planificación adecuada de las inversiones versus colocaciones.

En anexo a este informe hago constar la entrega de los bienes institucionales que me fue asignados para el desarrollo de mis labores, la recepción estuvo a cargo del Lic. Esteban Salazar, Gerente de Administrativo Financiero.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping oval shape with a vertical line and a horizontal crossbar intersecting inside, resembling a stylized 'F' or 'V'.

LIC. RONALD FONSECA VARGAS

SAN JOSÉ, 07 DE MARZO DEL 2017

San José, 06 de marzo del 2017

Licenciado
Esteban Salazar Mora, Gerente a.i.
Administrativo Financiero

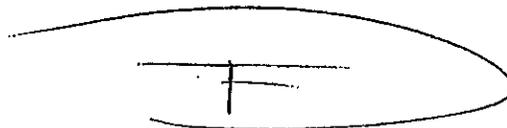
Estimado señor:

Procedo a devolver el equipo asignado a este servidor en calidad de Director Ejecutivo.

A continuación el detalle:

- Computadora portátil MacBook Pro (DLMR3212), placa "Confidex 3000427 Global" y el cargador.
- IPAD, modelo A1430.
- Teléfono celular Iphone color negro y el cargador.

Sin otro particular, suscribo atentamente,



Lic. Ronald Fonseca Vargas

Recibido 
Esteban Salazar Mora. 0-3-17